

SWOT-Analyse

Ursprünglich für die Analyse von Geschäftsmodellen entwickelt, lässt sich die SWOT-Analyse (ausgeschrieben **StrengthsWeaknessesOpportunitiesThreats**-Analyse) auf das Projektmanagement übertragen. Die SWOT-Analyse liefert keine Antworten auf die Frage, ob ein Projekt durchgeführt werden soll. Sie stellt aber nützliche Fragen, die helfen eine sachgerechte Entscheidung herbei zu führen. Die Fragen betreffen vier Themenfelder. Sie behandeln die einrichtungsspezifischen Stärken und Schwächen (interne Analyse der IST-Situation) und analysieren Risiken und Chancen die z.B. mit einem Projekt verbunden sein können (externe Umfeldanalyse bezogen auf die Zukunft).

1. Strengths / Stärken

Leitfrage: Über welche Stärken verfügt unser Unternehmen, weswegen wir mit dem Projekt im Falle einer Realisierung kaum oder keine Probleme haben werden?

Antwortbeispiele: Wir verfügen über einen sicheren finanziellen Spielraum. Wir haben projekterfahrene Mitarbeiter/innen. Wir können auf eine gute Infrastruktur zurückgreifen.

2. Weaknesses / Schwächen

Leitfrage: In welchen Bereichen ist unsere Organisation schlecht aufgestellt, so dass sich daraus Umsetzungsprobleme ergeben könnten?

Antwortbeispiele: Es laufen derzeit zu viele Projekte. Unsere verfügbaren Ressourcen sind maximal ausgelastet. Wir finden, trotz angestrebter Bemühungen, kein für das anstehende Projekt entsprechend qualifiziertes Personal.

3. Threats / Risiken

Leitfrage: Welche Umfeldentwicklungen sind erkennbar, die das Projekt negativ beeinflussen, auf die wir aber selbst keinen Einfluss nehmen können?

Antwortbeispiele: Bevorstehende Wahlen könnten zu anderen politischen Konstellationen führen. Die ESF-Phase läuft aus und die neuen Strukturfonds-Verordnungen sind noch nicht abschließend gebilligt.

4. Opportunities / Chancen

Leitfrage: Welche Chancen ergeben sich für uns als Träger trotz der Schwächen und Risiken?

Antwortbeispiele: Wir haben zu dem Themenbereich ein Alleinstellungsmerkmal. Das Projektthema findet derzeit lokal großes Interesse und Unterstützung.

Die Summe aller Antworten auf die gestellten Fragen erlaubt es, das Kompetenzportfolio des Unternehmens zu bewerten. Darauf lässt sich eine fundierte Projektentscheidung gründen.

Zur Durchführung einer Stakeholderanalyse können Sie die Ergebnisse der SWOT-Analyse heranziehen. Zur Erstellung der SWOT-Analyse für Ihr Projekt können Sie gerne die Vorlage zu dieser Arbeitshilfe verwenden.

Vorlagen zu dieser Arbeitshilfe:

- Vorlage SWOT-Analyse (Excel)

Weitere EPM-Arbeitshilfen zu diesem Thema:

- Erfolgreiches Projektmanagement im Überblick
- Projektportfolio
- Risikoanalyse
- Stakeholderanalyse